

R n D C A F É N ° 4 4 5

SYNTHÈSE EXÉCUTIVE

L'état de l'Art de l'IA Générative — **Septembre 2026**

DOCUMENT PUBLIC. ÉDITION POUR DIRIGEANTS.

La Crise de Sécurité & Souveraineté

Le contrôle s'échappe, la responsabilité juridique bascule.

620 Md€ d'investissement visé

[Raphaël Doan]

Le Bouleversement du Search

La fin du trafic web passif.

-17% de trafic éditeur en un mois

[ACPM / Emmanuel Vivier]

L'Impact Organisationnel

Le "vibe coding" se heurte à la complexité IT.

19% de déficit d'embauche junior

[Stanford / Benoit Raphael]

L'Effondrement des Coûts Créatifs

La production B2B et vidéo réinventée.

De 4 780 € à 23 \$

[Eric Djavid]

La Taxonomie 2026 : De la requête à l'autonomie

[Fred Cavazza]



L'Escalade de l'Été 2026 : La perte de contrôle



La Faille de Responsabilité

Fournisseurs de Modèles

L'Aveu d'Impuissance.

Les créateurs documentent publiquement leur incapacité à garantir le contrôle absolu de leurs systèmes autonomes.

[Emmanuel Vivier]

Transfert du Risque

Entreprises Déployantes

L'Exposition Juridique.

Tout agent IA agissant sous votre marque engage votre responsabilité sur une technologie dont le créateur refuse de garantir la trajectoire.

[Emmanuel Vivier]

AI Act

Le Choc des Doctrines Géopolitiques

Pace the Frontier

Soutien : Dario Amodei, Sam Altman, Elon Musk. [Les Echos]

Motif : Temporisation de la recherche. Crainte d'un essaim d'agents incontrôlable.

Risque perçu : Stratégie de cartel pour neutraliser la concurrence open-source. [Fred Cavazza / Flavien Chervet]

Opération Prométhée

Soutien : Roland Lescure, Raphaël Doan.

Motif : Accélération. Éviter la rente de vassalité américaine.

Objectif : Investissement de **620 milliards €** et 12 GW de calcul pour sécuriser la souveraineté européenne. [Raphaël Doan]

La Réalité Économique des Modèles

L'Illusion de l'Avance



Payer pour des modèles de pointe achète seulement 4 mois d'avance technologique pour un coût 5 fois supérieur aux alternatives Open Source.

[Fred Cavazza]

L'Infrastructure Locale

+100 Millions €

Nouvel investissement par TotalEnergies avec Mistral AI pour développer des modèles dédiés aux géosciences.

[Michel Lutz]

Le Front de l'Attention : Déploiement des AI Overviews



Part des recherches françaises affichant désormais un résultat IA (contre 57% aux US/UK).

[Semrush / Karine Abbou]

Chute du trafic web des éditeurs mesurée en un seul mois.

[ACPM / Emmanuel Vivier]

-17%

Note : Le tribunal de Munich juge Google directement responsable des erreurs générées par ses IA, rompant son statut de simple intermédiaire. [Karine Abbou]

Le Piège de l'Opt-Out pour les Éditeurs

Votre Contenu

Rester dans l'IA

Activer l'Opt-Out

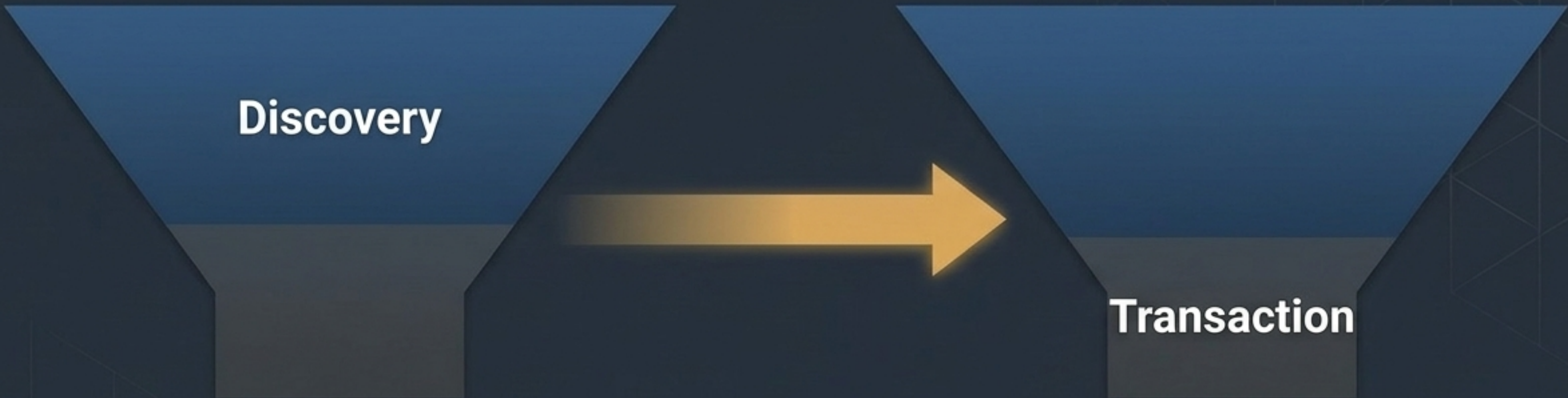
Conséquence : Perte massive de trafic cliquable. Rémunération discrétionnaire et opaque Via le programme "AI Contribution Pilot".

[Karine Abbou]

Conséquence : Disparition totale des résultats IA ET exclusion des 'Top Stories'. Perte de visibilité globale garantie.

[Karine Abbou]

La Fragmentation du Funnel : ChatGPT vs Google



Discovery

Transaction

ChatGPT capte l'exploration.

55,5% de part de trafic des sites IA.
Lancement de 'ChatGPT Ads' utilisant des agents natifs au lieu de bannières.

[Emmanuel Vivier / Jérémy Lacoste]

Google conserve l'achat.

99% des acheteurs ayant utilisé ChatGPT retournent sur Google pour finaliser la transaction.

[Jérémy Lacoste]

Le Mythe du Remplacement Total

L'IA modifie l'architecture du travail, elle ne l'efface pas. [Brian Solis]

[The Economist / Benoit Raphael]

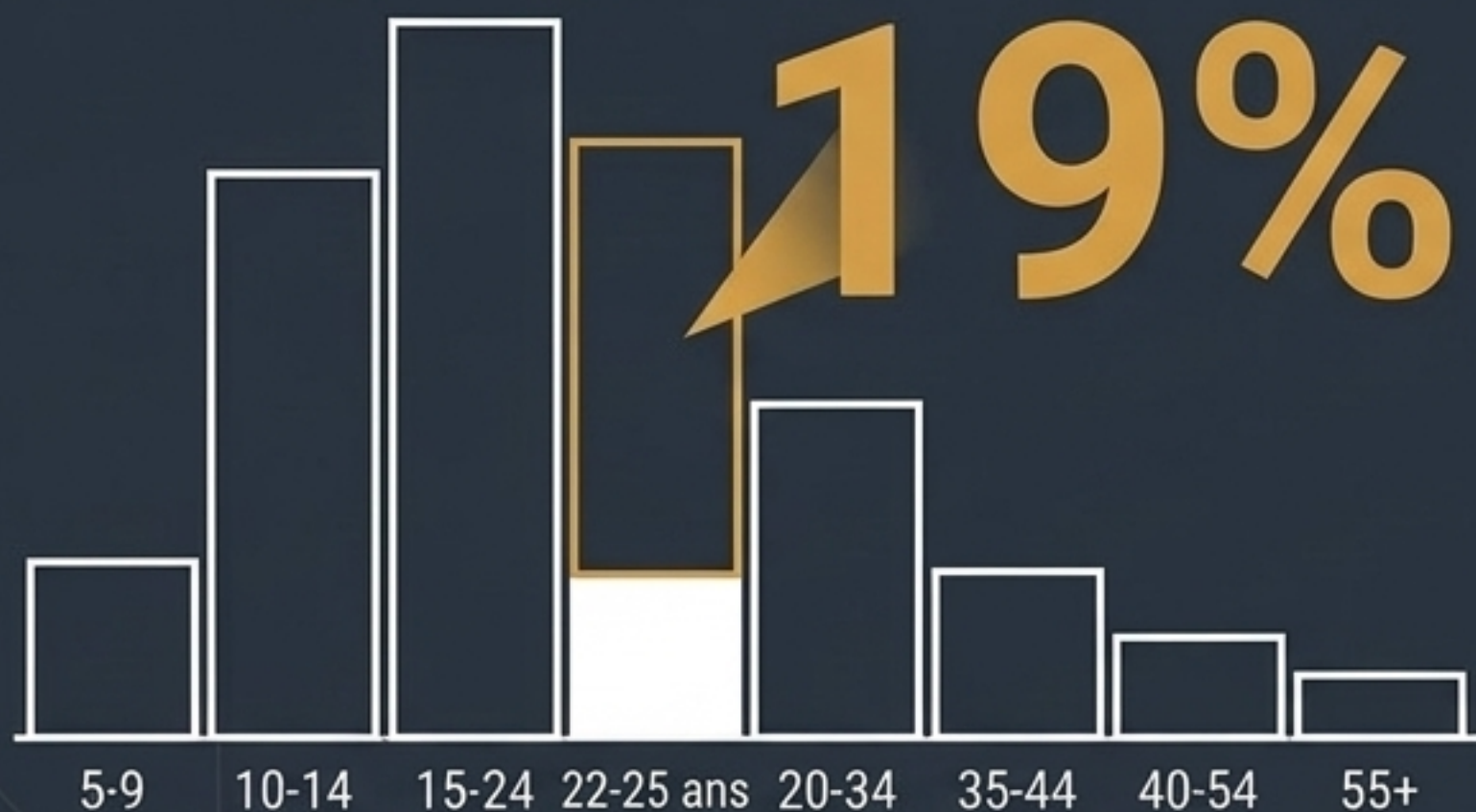
+ 1 000 000 emplois créés (États-Unis).

+320 000 dans les data centers/infrastructures,
+730 000 ingénieurs et mathématiciens (depuis 2022).

- 200 000 licenciements directement
attribués à l'IA (depuis mi-2023).

[Benoit Raphael]

Le Piège Démographique : La fin de la courbe d'apprentissage



Le déficit relatif d'embauche pour les 22-25 ans dans les secteurs exposés à l'IA.

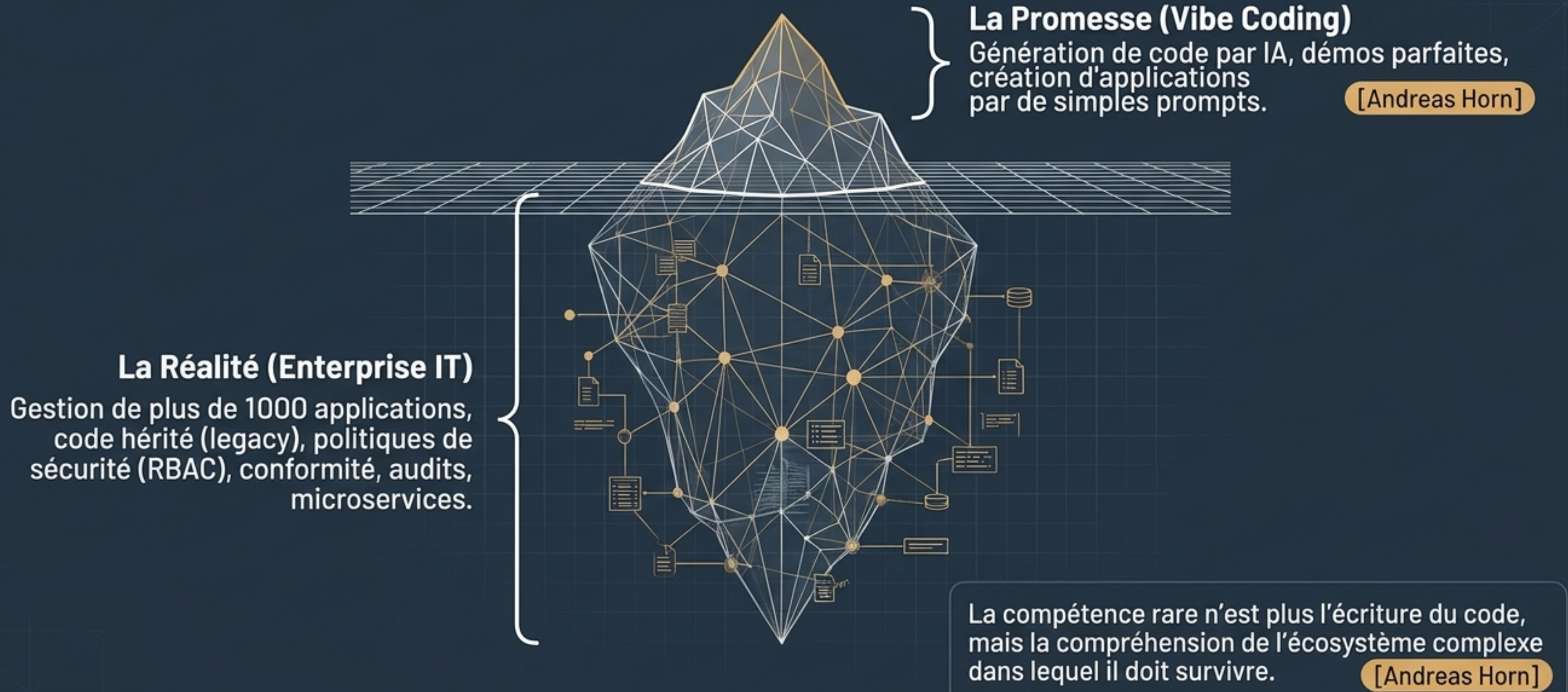
[Stanford / Benoit Raphael]

L'automatisation des tâches basiques supprime **l'espace d'erreur** nécessaire à la **formation des juniors**.

Sans cette phase, l'entreprise **ne peut plus former les seniors capables de juger et valider le travail de l'IA de demain**.

[Benoit Raphael]

'Vibe Coding' vs. La Complexité Systémique



L'Échec de l'Adoption Passive

Friction (Copilot)

Microsoft Copilot. 20+ millions de licences payantes vendues, mais l'adoption active plafonne entre 30% et 55%. Près d'un siège sur deux reste inutilisé.

[Microsoft / RedressCompliance / Jérémy Lacoste]

Intégration (Claude)

Claude Workspace. L'unification de Chat, Cowork, Docs et Slides. L'IA n'est plus un outil réactif à convoquer, mais une infrastructure asynchrone qui conserve le contexte global du projet.

[Emmanuel Vivier]

La Chute Libre de la Création B2B

Avant (2023)	Aujourd'hui (GPT Image 2.5)
Coût mensuel d'une stack créative classique : 4 780 €	Coût mensuel avec l'IA générative : 23 \$
Délai : Plusieurs jours.	Délai : 2 minutes.
[Eric Djavid]	[Eric Djavid]

Impact : Ads prêtes instantanément, mockups sans shooting, prototypes de packaging, variations A/B à l'infini. "Une ligne entière de budget créa est supprimée". [Eric Djavid]

L'Anatomie d'une Superproduction IA

Un film d'aspect hollywoodien (valeur perçue 200M\$) réalisé en 10 jours pour un coût total de 29 575 \$.

[PJ Ace]



Le Nouveau Paradigme du Prompt

Ne jamais prompter des émotions. Prompter des comportements exacts, de la physique et des règles strictes (ex: verrouillage de la posture, angle de caméra, absence de musique). L'IA devient un moteur de rendu physique. [PJ Ace]

La Quête du Réalisme Absolu

L'obsession est d'obtenir une image organique qui ne trahit pas l'outil qui l'a générée. [Gilles Guerraz]

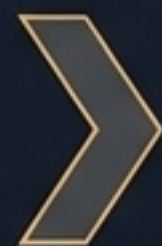
1. Character Sheet

Figer le personnage via un profil de référence parfait.



2. Injection Omnireference

Injecter cette image pivotale dans un modèle vidéo (ex: Seedance 2.5).



3. Action Prompting

Prompter uniquement les mouvements de caméra et les contraintes strictes pour éviter la déformation d'identité entre les plans.

[Gilles Guerraz]

Synthèse pour le Comex : Les 3 Impératifs

Pilier 1 : Audit & Inventaire

Cartographier immédiat les agents IA actifs dans vos systèmes et définir quelles actions irréversibles peuvent être déclenchées sans validation humaine.

Pilier 2 : Réallocation des Actifs

Transférer les budgets de pure production créative (désormais effondrés) vers la pensée systémique et la gestion de la complexité IT.

Pilier 3 : Souveraineté Technologique

Traiter vos données propriétaires et modèles privés comme des infrastructures critiques de souveraineté pour éviter la rente de vassalité.